

Verduurzaming bij zorginstelling de Raphaëlstichting uit Schoorl:

## “We gaan voor goud!”

*De Raphaëlstichting uit Schoorl biedt zorg aan ruim 1200 cliënten met een verstandelijke beperking. Ook in deze sector speelt verduurzaming een belangrijke rol. De Raphaëlstichting doet dit door vastgoed en vervoersstromen te verduurzamen en afvalstromen te reduceren. Ze krijgen daarbij hulp van Rabobank. De bank ondersteunt zorginstellingen in hun transitie met kennis, netwerk en financiële middelen.*

Coördinator Milieu en Duurzaamheid Ruby Bijman werkt nog niet zo lang bij de Raphaëlstichting, maar het feit dat de stichting een professional in dienst heeft die zich volledig bezighoudt met alles wat met milieu en duurzaamheid te maken heeft, zegt veel. Ruby beaamt: “Dat is best bijzonder, ja. Maar duurzaamheid is voor onze stichting een no-brainer. We vinden het vanzelfsprekend om keuzes te maken die de negatieve effecten op onze leefwereld zoveel mogelijk beperken. Dat doen we op alle niveaus binnen onze organisatie.” Die vanzelfsprekendheid komt mede voort uit de antroposofische basis van waaruit de stichting zorg verleent. “We kijken naar wat goed gaat en leggen het accent op de kwaliteiten, talenten, wensen en mogelijkheden van mensen. Wat voor beperking zij ook hebben. Daar hoort bij dat we duurzaam willen handelen, zonder te verspillen of te vervuilen en met zorg voor de aarde en de mensen: onze cliënten en onze medewerkers.” Bijman heeft de uitdagende taak om op de hoofdthema’s vastgoed, mobiliteit van cliënten en medewerkers, afvalscheiding en energieverbruik de projecten met elkaar te verbinden en te versnellen. “Ik zit hier helemaal op mijn plek!”, zegt ze enthousiast. “Mijn doel is om in de toekomst een breed verduurzamingsmenu voor de organisatie samen te stellen. Met positieve initiatieven, ook vanuit de organisatie en van cliënten, medewerkers en toeleveranciers. Het is een zaak van de lange adem. We nemen de ruimte om dingen uit te proberen, zodat we kunnen vaststellen wat werkt en wat niet.”

### Masterplan

De Raphaëlstichting biedt zorg aan mensen met een verstandelijke beperking en is daarnaast actief in de psychiatrie en verpleeghuiszorg. Haar duurzame beleidsvoering realiseert de stichting onder andere door het opstellen van een zogenaamde CO2-routekaart: een plan voor verduurzamende maatregelen voor het vastgoed. Willem-Jan Meijer is als Vastgoedmanager aan de stichting verbonden en heeft de veertien verschillende woon- en werklocaties in zijn beheer. Veruit de meeste daarvan – dertien locaties – liggen in Noord-Holland. Willem-Jan: “Een

groot deel van de locaties is in de jaren tachtig gebouwd. Toen waren er andere bouwweisen, dat was een heel andere tijd. Kamers waren aanzienlijk kleiner, gezamenlijk sanitair was gebruikelijk. Dat is nu anders.

### Werk voor iedereen

Het werk in al zijn facetten speelt binnen de Raphaëlstichting een belangrijke rol. Er zijn dan ook tal van werkmogelijkheden, zoals een bakkerij, een lunchroom en een molen. Willem-Jan: “Kenmerkend zijn de producten die op de werkplaatsen worden vervaardigd. Dit zijn duurzame producten van hoge kwaliteit. Dit onderdeel speelt uiteraard ook een belangrijke rol in onze renovatie- en nieuwbouwplannen.” De stichting stelde twee jaar geleden een masterplan op met daarin de visie voor de komende tien jaar. “We hebben te maken met een veranderende zorgvraag: deze wordt steeds intensiever omdat mensen langer thuis blijven wonen. Bovendien hebben we te maken met nieuwe regelgeving en richtlijnen, op het gebied van duurzaam bouwen, maar bijvoorbeeld ook op het gebied van voedselveiligheid.” Aan Willem-Jan de uitdaging om met de actuele torenhoge bouwprizen binnen het budget zoveel mogelijk duurzaam te bouwen. “Wij hebben een heel ambitieus programma van eisen opgesteld. Tegelijkertijd stijgen de prijzen, terwijl de financiering vanuit de overheid niet meebeweegt. We kunnen niet anders, dan sommige eisen bijstellen. Dat is jammer. Maar we kunnen het ons niet permitteren te wachten, dus we gaan gewoon door!”

### “We gaan voor goud”

Om te versnellen richting de energietransitie zijn via de zogenaamde Green Deal Zorg duurzame zorgafspraken vastgelegd. Naast de Rijksoverheid, zijn hier o.a. de brancheorganisaties, zorgaanbieders en Rabobank bij betrokken. Ruby: “Wij leveren een bijdrage aan de duurzaamheidsdoelstellingen en doen dat onder andere door binnen de Green Deal Duurzame Zorg met partijen samen te werken. In de Green Deal is de ambitie van 50% CO2 reductie in 2030 vastgelegd. Daar werken we naar toe met een circulaire bedrijfsvoering, duurzaam bouwen en renoveren, het verminderen van medicijnresten in het oppervlaktewater en grondwater en reductie van voedsel- en medicatieverspilling. Maar ook door het duurzaam inzetten van medewerkers en het creëren van een zorgomgeving die uitnodigt tot gezond gedrag van de bewoners, professionals en bezoekers. Een

We kijken naar wat goed gaat en leggen het accent op de kwaliteiten, talenten, wensen en mogelijkheden van mensen

strategie op de gehele bedrijfsvoering.” Door de Milieuthermometer Zorginstellingen en Ziekenhuizen kan een ziekenhuis of zorginstelling haar duurzaamheidsprestatie en milieuzorg zichtbaar maken en aantoonbaar verbeteren. Een ziekenhuis of zorginstelling wordt op basis van een aantal eisen gecertificeerd op het niveau brons, zilver of goud. Ruby: “We zijn nu op weg om voor een aantal locaties het bronzen certificaat te behalen. Daarna is het onze ambitie om dit voor al onze locaties te bereiken. En natuurlijk gaan we met de Raphaëlstichting uiteindelijk voor goud!”

### Samen het verschil maken

Rabobank is medeonterekenaar van de Green Deal Zorg. Ze wil zo goed als kan zorginstellingen helpen om te versnellen in de energietransitie. Als huisbankier van Raphaëlstichting verleende de bank onlangs een financiering voor het vernieuwen en verduurzamen van vier woonzorggebouwen van de stichting. Esther van Luyn, Accountmanager Grootzakelijk en specialist in de zorg- en publieke sector: “De Raphaëlstichting is al jaren een zeer gewaardeerde klant. We zorgen niet alleen voor het betalingsverkeer en verzekeringen, maar zijn ook een strategisch partner op het gebied van verduurzaming. Zo denken we mee over de ontwikkelingen in de zorgsector, kijken we hoe juist met die hoge prijzen in de bouw het financiële plaatje in elkaar gezet kan worden zodat er zoveel mogelijk ruimte voor duurzaamheid blijft en kijken we wat op lange termijn financieel passend is voor de organisatie.”

Rabobank ondersteunt ondernemers die willen verduurzamen met kennis, netwerk en financiële oplossingen. Esther: “Met advies via onze Circulair Ondernemen Desk en de Energietransitie Desk, producten zoals de Rabo Groen Lening en de Rabo Impactlening ondersteunen we klanten concreet in hun transitie. Ook organiseren we samen met CIRCO Hub Noord-Holland zogeheten CIRCO Tracks om ondernemers te helpen een circulaire businessplan en ketensamenwerking op te zoeken. In september is er een Circo Track speciaal voor de zorgsector. Ik ben blij met dit soort initiatieven, want we hebben elkaar hard nodig om onze duurzame impact te vergroten.”



Duurzaamheid is voor onze stichting een no-brainer